

Remarque : ce communiqué de presse présente des résultats financiers consolidés non audités, établis selon les normes IFRS, arrêtés par le Directoire d'Europcar Groupe et examinés par le Conseil de Surveillance.

Résultats du premier semestre 2017 : Europcar enregistre une forte croissance de son chiffre d'affaires, accélère sa transformation et effectue plusieurs acquisitions importantes dont Buchbinder et Goldcar

- Chiffre d'affaires de 1 028 millions d'euros, en hausse de 10,1 % à taux de change constants avec une croissance organique de 4,6 %
- Corporate EBITDA Ajusté de 56 millions d'euros, en hausse de 2,7 % à taux de change constants
- Flux de trésorerie d'exploitation disponible Corporate de 90 millions d'euros, en hausse de 10,6%
- Perte nette de 27 millions d'euros en raison d'une charge exceptionnelle due à des coûts de restructuration ainsi que des coûts de transformation et d'acquisitions
- Europcar accélère le rythme et l'ampleur des acquisitions
- Europcar confirme ses objectifs financiers pour 2017

Saint-Quentin-en-Yvelines, 26 juillet 2017 - Europcar (Euronext Paris : EUCAR) a annoncé aujourd'hui ses résultats pour le premier semestre 2017.

Caroline Parot, Présidente du Directoire d'Europcar Groupe, a déclaré :

« Au cours du premiers semestre 2017, nous avons enregistré de solides résultats opérationnels et financiers avec une bonne performance opérationnelle dans tous nos pays corporate ainsi que dans nos trois principales Business Units. Cela s'est traduit pour le Groupe par une forte croissance à deux chiffres à la fois du chiffre d'affaires et du flux de trésorerie d'exploitation disponible corporate. Au cours du premier semestre, Europcar a également accéléré sa dynamique d'acquisition et a maintenant réalisé la majeure partie de son Ambition 2020 en termes d'acquisitions.

Après Buchbinder et Goldcar, deux acquisitions importantes faites respectivement en mai et en juin, nous sommes impatients d'accueillir dans le Groupe Europcar leurs équipes de direction expérimentée bénéficiant d'un excellent savoir-faire et de très bonnes performances antérieures dans le segment low-cost. L'intégration de ces deux entreprises dans le Groupe Europcar créera non seulement un acteur majeur dans le segment low-cost, mais devrait aussi générer des synergies significatives en termes de coûts et de revenus pour le Groupe dans son ensemble. Ces opérations, qui changent la donne et vont véritablement transformer le Groupe, confirment également le rôle majeur que nous voulons jouer dans la consolidation de notre secteur en Europe.

Après la finalisation de ces deux acquisitions majeures, attendue au second semestre 2017, nous entendons travailler à leur intégration et à réaliser les synergies escomptées, tout en continuant à travailler sur la digitalisation de notre parcours clients, le développement de notre présence géographique et la poursuite de notre excellence opérationnelle.

Ce premier semestre 2017 restera pour nous un semestre de progrès significatifs vers la réalisation de notre plan stratégique ambitieux pour 2020 et nous sommes convaincus de pouvoir atteindre notre ambition d'au moins 3 milliards d'euros de chiffre d'affaires annuel et d'une marge de Corporate EBITDA ajustée, au niveau du Groupe, d'au moins 14 %, hors nouvelle mobilité, d'ici la fin de 2020. »

En millions d'euros, sauf mention particulière	S1 2017	S1 2016	Variation	Variation à taux de change constants
Volumes de jours de location (en millions)	30,0	26,7	12,2%	
Flotte moyenne (en milliers)	217,1	194,7	11,5%	
Taux d'utilisation financière de la flotte	76,3%	75,5%	0,8pt	
Chiffre d'affaires	1.028	948	8,4%	10,1%
Chiffre d'affaires de location	956	883	8,3%	9,9%
Corporate EBITDA ajusté	56	55	3,0%	2,7%
Marge de corporate EBITDA ajusté	5,5%	5,8%	-0,3pt	
Corporate EBITDA ajusté des douze derniers mois	255	245	4,3%	
Marge de corporate EBITDA ajusté des douze derniers mois	11,5%	11,5%	-0,0pt	
Résultat opérationnel	32	72		
Bénéfice/Perte net(te)	(27)	3	n.m	
Flux de trésorerie disponibles corporate	90	82	10,6%	
Dette nette corporate - fin de période	104	200		
Ratio Dette nette corporate / EBITDA	0,4x	0,8x		

Principaux aspects opérationnels du premier semestre 2017

L'activité du Groupe dans le segment **loisirs**, comptant pour 54 % du chiffre d'affaires de location au premier semestre 2017, a été le principal **moteur de croissance** pour le Groupe qui a bénéficié d'une bonne gestion du yield management et d'une forte performance. La division « Vans & Trucks » du Groupe et, plus encore, la division low-cost du Groupe ont enregistré une croissance importante dans l'ensemble de nos pays corporate ainsi que nos franchisés.

Le Groupe a continué de mettre l'accent sur l'amélioration de son **service clients** grâce à des programmes dédiés tels que Customer First et Air Force One (actuellement axés sur les 40 principales agences d'aéroport du Groupe). Ces efforts ont permis au Groupe d'améliorer sensiblement son Net Promoter Score (NPS), qui a augmenté de **4,3 points** au cours des douze derniers mois. Le NPS du Groupe a atteint 54,0 points en juin 2017 contre 49,7 points en juin 2016.

Au premier semestre 2017, le Groupe a continué de progresser sur deux de ses principaux paramètres opérationnels : **utilisation de la flotte et coût unitaire de la flotte**. Le Groupe a réalisé une bonne performance en termes d'utilisation financière de la flotte, avec une **augmentation de 80 points de base** au premier semestre 2017 pour atteindre 76,3 % contre 75,5 % au premier semestre 2016. Le Groupe a également continué de maîtriser le coût de la flotte par unité, par mois, en baisse de 1,8 % au premier semestre 2017 à 241 euros contre 245 euros au premier semestre 2016 à taux de change constants.

Le 31 mai, le Groupe Europcar et **Easyjet** ont annoncé une prolongation de deux ans de leur partenariat en place depuis 13 ans. Lancé en 2003, ce partenariat a permis à des millions de clients de louer une voiture chez Europcar via EasyJet et de bénéficier de tarifs exclusifs sur les services de location, notamment de la garantie du prix le plus bas et d'un excellent service dans l'ensemble des 31 pays de destination de la compagnie aérienne.



Procédures

Le 23 juin 2017, les services d'inspection des pratiques commerciales de la ville de Leicester (Trading Standards Services) ont ouvert une enquête sur les frais de réparation prélevés par Europcar UK. Le Groupe Europcar a lancé une enquête interne minutieuse et Europcar UK collabore totalement avec les autorités chargées de l'investigation.

A ce stade très préliminaire de la procédure, Europcar a décidé de constituer une provision d'un montant de 44 millions d'euros dans les comptes arrêtés au 30 juin 2017.

Europcar communiquera en temps voulu sur l'évolution des développements.

Le 27 février 2017, l'Autorité de la Concurrence a rendu une décision de non-lieu à l'issue d'une procédure menée dans le secteur de la location de voitures. Cette décision n'ayant fait l'objet d'aucune procédure d'appel, le Groupe Europcar a décidé de reprendre la provision passée dans ses comptes 2015 d'un montant de 45 millions d'euros dans les comptes arrêtés au 30 juin 2017.

Conférence téléphonique

Caroline Parot, Présidente du Directoire, et Jean-Claude Poupard, Directeur financier, commenteront cette publication au cours d'une conférence téléphonique qui se déroulera en anglais ce jour à 14h00 heure de Paris (CEST). Cette conférence téléphonique sera accessible par [webcast](#), en direct et en rediffusion pendant un an, depuis le lien indiqué sur [le site finance](#) de la société. L'ensemble des documents relatifs à cette publication sera [mis en ligne sur le site](#).

Calendrier

Résultats du 3ème trimestre 2017

9 novembre 2017

À propos du Groupe Europcar

Europcar Groupe est une société cotée sur Euronext Paris. Europcar est le leader de la location de véhicules en Europe et l'un des principaux acteurs du secteur de la mobilité. Présent dans plus de 130 pays et territoires, dont neuf filiales en propre en Europe et deux en Australie et Nouvelle Zélande, le groupe met à la disposition de ses clients l'un des plus grands réseaux de location de véhicules tant à travers son réseau en direct qu'à travers ses franchisés et ses partenaires. Le groupe opère principalement sous les marques Europcar®, InterRent® et Ubeejo®. La satisfaction des clients est au cœur de la mission du groupe et de l'ensemble de ses collaborateurs et cet engagement vient nourrir le développement permanent de nouveaux services. Le « Lab Europcar », basé à Paris, a ainsi été créé pour appréhender au mieux les enjeux de la mobilité de demain par l'innovation et par des investissements stratégiques comme ceux réalisés pour Ubeejo, E-Car Club ou Brunel.

Déclarations prospectives

Le présent communiqué de presse contient des déclarations prospectives fondées sur des opinions et des hypothèses relatives à des événements futurs. Ces déclarations prospectives ne sont pas la garantie des performances futures et les objectifs annoncés sont soumis à des incertitudes, des hypothèses et des risques inhérents, relatifs au Groupe Europcar, à ses filiales et investissements, aux tendances de leur secteur, aux dépenses d'investissement et acquisitions futures, à l'évolution des passifs éventuels, à l'évolution de la conjoncture économique mondiale ou à celle des principaux marchés du Groupe Europcar, aux conditions concurrentielles sur le marché et aux facteurs réglementaires. Ces événements sont incertains et leur issue pourrait se révéler différente des attentes actuelles, ce qui pourrait alors affecter les objectifs annoncés. Les résultats réels peuvent varier considérablement de ceux projetés ou sous-entendus dans ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives ne sont valables qu'à la date du présent communiqué de presse. Sous réserve des dispositions légales applicables, le Groupe Europcar n'assume aucune obligation de réviser ni de mettre à jour publiquement les déclarations prospectives à la lumière de nouvelles informations ou d'événements futurs.

Les résultats et performances du Groupe peuvent également être affectés par divers risques et incertitudes qui sont plus amplement décrit dans la rubrique « Facteurs de risque » du Document de Référence enregistré par l'Autorité des marchés financiers (l'« AMF ») le 12 avril 2017 sous le numéro R.17-015 et disponible sur le site Internet du Groupe : www.finance.europcar-group.com.

Information sectorielle

Le principal décideur opérationnel au sens de la norme IFRS 8 – Secteurs opérationnels est le Directoire.

Le 25 Juillet 2016, le groupe a fait le choix d'une nouvelle organisation par segment en favorisant une meilleure prise en compte de ses « Clients » afin d'accélérer le développement de sa stratégie « Go To Market ». Les 5 « business units » sont: (i) BU Cars, (ii) BU Vans & Trucks, (iii) BU Low Cost, (iv) BU New Mobility, et (v) BU International coverage.

A ce stade, la nouvelle organisation se décline en une stratégie commerciale et un business model qui sont définis par les responsables de chaque BU puis partagée et implémentés sur chaque marché par les dirigeants des pays.

La gestion quotidienne du Groupe se fait encore principalement sur la base de reportings pays. En effet, suite aux différentes opérations de croissance externe menées par le Groupe au cours du premier semestre 2017 et à l'implémentation de cette nouvelle organisation, les systèmes d'élaboration du reporting du Groupe ainsi que les systèmes de gestion opérationnelle de l'activité devront être adaptés au regard de l'intégration future des activités.

Par conséquent le Groupe continue à présenter l'information sectorielle requise par IFRS 8 selon deux secteurs géographiques. L'information sectorielle est complétée par des informations relatives au chiffre d'affaires des « business units ».

Retrouvez plus d'informations sur le site :
finance.europcar-group.com

Contacts

Europcar /Relations avec la presse

Nathalie Poujol
+33 1 30 44 98 82
europcarpressoffice@europcar.com

Europcar /Relations Investisseurs

Olivier Gernandt
+33 1 30 44 91 44
olivier.gernandt@europcar.com

Elan Edelman

+33 1 86 21 51 56 / +33 1 86 21 50 38
europcar@elanedelman.com

Annexe 1 – Compte de résultats de gestion

T2 2017	T2 2016	en millions d'euros	S1 2017	S1 2016
593,0	530,4	Chiffre d'affaires	1.027,8	947,9
(135,8)	(121,1)	Coûts de détention de la flotte, hors intérêts estimés inclus dans les locations simples	(242,6)	(226,0)
(209,5)	(181,5)	Coûts liés à l'exploitation, la location et aux produits des activités ordinaires de la flotte de véhicules	(371,3)	(336,9)
(100,7)	(86,4)	Charges de personnel	(191,2)	(169,6)
(61,9)	(57,6)	Frais généraux du siège et du réseau	(120,6)	(111,0)
3,5	2,7	Autres produits	3,9	2,5
(159,1)	(141,3)	Charges de personnel, frais généraux du siège, du réseau, IT et autres	(307,9)	(278,1)
(14,5)	(15,0)	Charges financières relatives à la flotte	(28,2)	(29,8)
(11,6)	(11,9)	Intérêts estimés inclus dans les locations simples	(21,4)	(22,4)
(26,1)	(26,9)	Charges financières relatives à la flotte, y compris intérêts estimés inclus dans les locations simples	(49,7)	(52,2)
62,5	59,4	Corporate EBITDA Ajusté	56,4	54,7
10,5%	11,2%	Marge	5,5%	5,8%
(7,6)	(7,7)	Dotations aux amortissements	(14,2)	(15,9)
(78,4)	(1,5)	Autres charges et produits non récurrents	(38,5)	3,3
(14,4)	(12,8)	Résultat financier hors flotte	(29,8)	(25,4)
(37,8)	37,5	Résultat avant impôts	(26,2)	16,8
(5,0)	(14,7)	Impôt sur le résultat	5,0	(11,0)
(2,7)	0,1	Quote-part dans le résultat des entreprises comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	(5,8)	(2,9)
(45,5)	22,9	Résultat net	(27,0)	2,8

Annexe 2 – Compte de résultat IFRS

<i>En milliers d'euros</i>	Au 30 juin 2017	Au 30 juin 2016
	6 mois	6 mois
Produits des activités ordinaires	1.027.776	947.934
Coûts de détention de la flotte	(264.036)	(248.480)
Coûts liés à l'exploitation, la location, et aux produits des activités ordinaires de la flotte de véhicules	(371.272)	(336.875)
Charges de personnel	(191.217)	(169.588)
Frais généraux du siège et du réseau	(120.611)	(111.035)
Dotations aux amortissements	(14.225)	(15.858)
Autres produits	3.934	2.517
Résultat opérationnel courant	70.349	68.615
Autres produits non courants	45.000	11.444
Autres charges non courantes	(83.532)	(8.187)
Résultat opérationnel	31.817	71.872
Coût de l'endettement financier brut	(45.945)	(44.440)
Autres charges financières	(12.725)	(11.738)
Autres produits financiers	631	1.062
Résultat financier	(58.039)	(55.116)
Résultat avant impôts	(26.222)	16.756
Impôt sur le résultat	4.995	(11.043)
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	(5.751)	(2.904)
Résultat net	(26.978)	2.809
Part attribuable aux :		
Actionnaires de la société mère	(26.840)	2.927
Participations ne donnant pas le contrôle	(138)	(118)
<i>Résultat par action, de base revenant</i>		
<i>aux actionnaires de la société mère (en euros)</i>	<i>(0,185)</i>	<i>0,020</i>
<i>Résultat dilué par action, revenant</i>		
<i>aux actionnaires de la société mère (en euros)</i>	<i>(0,185)</i>	<i>0,020</i>

Annexe 5 – Flux de trésorerie IFRS

<i>En milliers d'euros</i>	Au 30 juin 2017 6 mois	Au 30 juin 2016 6 mois
Résultat avant impôt	(26.222)	16.756
Extourne des éléments suivants		
Amortissement et dépréciation des immobilisations corporelles	8.580	7.292
Amortissement et dépréciation des immobilisations incorporelles	5.726	8.566
Variations des provisions et avantages au personnel ⁽¹⁾	11.783	(33.482)
Reconnaissance des paiements fondés sur des actions	2.764	2.450
Plus et moins-values de cession	(30)	(62)
<i>Total des charges d'intérêt nettes</i>	<i>49.404</i>	<i>47.101</i>
<i>Amortissement des coûts de financement</i>	<i>3.865</i>	<i>3.734</i>
<i>Autres éléments non monétaires</i>	<i>(1.139)</i>	<i>440</i>
Coût de l'endettement financier net	52.100	51.213
Résultat opérationnel avant variation du besoin en fonds de roulement	54.731	52.795
Acquisition de la flotte de véhicules inscrite au bilan (2)	(612.182)	(478.053)
Variations du besoin en fonds de roulement lié à la flotte de véhicules	290.806	158.226
Variations du besoin en fonds de roulement hors flotte de véhicules	101.874	73.334
Trésorerie provenant des activités opérationnelles	(164.771)	(193.698)
Impôts recouvrés / payés (3)	(17.148)	63
Intérêts nets payés	(49.386)	(46.786)
Flux nets de trésorerie générés par l'activité	(231.305)	(240.421)
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles (4)	(22.349)	(16.294)
Produits de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	1.287	3.382
Variation des autres investissements et prêts (5)	(77.420)	2.756
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement	(98.482)	(10.156)
Augmentation de capital (nets des frais payés) (6)	192.440	-
Dividendes reçus / payés	(59.366)	-
Emission d'emprunt obligataire	-	130.625
Achats / ventes des actions propres	(520)	(2.800)
Variation des autres emprunts (7)	263.630	171.608
Paieement de coûts de financement	(563)	(2.447)
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement	395.621	296.986
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture	248.507	229.368
Augmentation / (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie après incidence des différences de conversion	65.834	46.409
Variation de périmètre (8)	2.988	-
Incidence des différences de conversion	(783)	(997)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture	316.546	274.780

- (1) En 2017 la variation s'explique principalement par la reprise de la provision liée à la procédure de l'Autorité Française de la Concurrence (€45m) compensée par la dotation de la provision liée au litige au UK pour €44m.
- (2) Compte tenu de la durée de détention moyenne de la flotte, le Groupe comptabilise les véhicules comme des actifs courants au début du contrat. Leur variation d'une période à l'autre est donc assimilée à un flux opérationnel généré par l'activité.
- (3) L'augmentation des décaissements d'impôts en H1 2017 par rapport à H1 2016 est principalement due aux remboursements d'impôt enregistrés au Royaume uni et en Espagne en 2016. Les décaissements courants d'impôts en H1 2017 s'élèvent à (17m€) essentiellement au Royaume Uni (6m€), en Allemagne (5m€) et en France (3m€).
- (4) Essentiellement liées à la capitalisation des dépenses engagées dans les développements informatiques (9,9m€) ainsi qu'au renouvellement d'équipements (11,5m€).
- (5) La variation des autres investissements et prêts est due principalement au prix d'acquisition du franchisé au Danemark (51,7m€), à la prise de contrôle exclusif de Ubeeoo (7m€), à l'acquisition d'intérêts minoritaires dans la start-up Snappcar (4.9m€), aux dépôts et cautionnements (6,7m€) et à l'acquisition d'actifs du franchisé Australien (1,7 m€).
- (6) Dont 21,7 m€ d'augmentation de capital dans le cadre du plan d'actionariat salarial et 170,7 m€ d'augmentation de capital par placement privé.
- (7) En 2017, principalement lié aux variations de tirages réalisés sur les Senior Notes (SARF).
- (8) En 2017, variation liée au changement de méthode de consolidation d'Ubeeoo de mise en équivalence à intégration globale à compter du 1er mars 2017.

Annexe 6 – Endettement

		en millions d'euros	Intérêts	Maturité	Jun. 30, 2017	Jun. 30, 2016
AU BILAN	Obligations (a)		5.75%	2022	600	600
	Facilité de crédit renouvelable (350m€)		E+250bps (b)	2020	0	0
	Obligations FCT junior, intérêts courus non échus, coûts capitalisés des contrats de financement et autres				(222)	(189)
	Dette brute Corporate enregistrée au bilan				378	411
	Trésorerie détenue par les entités opérationnelles et investissements à court terme				(275)	(211)
	Dette nette Corporate enregistrée au bilan			(A)	104	200
		en millions d'euros	Intérêts	Maturité	Jun. 30, 2017	Jun. 30, 2016
AU BILAN	EC Finance Obligations (a)		5.125%	2021	350	350
	Facilité de crédit destinée au financement de la flotte (SARF 1,3md €) (c)		E+150pbs	2020	878	859
	Obligations FCT junior, coûts capitalisés des contrats de financement et autres				218	174
	Financement de la flotte au Royaume-Uni, en Australie et autres facilités de financement de la flotte			Various (d)	693	509
	Dette brute flotte enregistrée au bilan				2,139	1,892
	Trésorerie détenue par les entités detenant la flotte et investissements à court terme de la flotte				(130)	(148)
	Dette nette flotte enregistrée au bilan				2,009	1,744
HORS BILAN	Valeur estimée de l'encours lié aux véhicules financés au moyen de contrats de location simple, hors bilan (e)				2,028	1,811
	Dette nette flotte totale incluant les engagements hors bilan liés à la flotte			(B)	4,037	3,555
	Dette nette totale incluant les engagements hors bilan liés à la flotte			(A)+(B)	4,140	3,755

(a) Ces obligations sont cotées au Luxembourg. Les prospectus associés et leurs amendements éventuels sont disponibles sur le site de la bourse du Luxembourg (<http://www.bourse.lu/Accueil.jsp>)

(b) Dépend du ratio d'endettement

(c) Le contrat de swap afférent a été étendu à 2020.

(d) Maturité à 2018 du financement de la flotte au Royaume-Uni avec possibilité d'extension de 1 an

(e) Correspond à la valeur nette comptable des véhicules concernés ; ce montant est déterminé à partir des prix d'acquisition et des taux d'amortissement des véhicules correspondants (sur la base des contrats signés avec les constructeurs)